



Für 4 – 12 Monate

changels  
coaches for inspiring people

# Managerin auf Zeit

Strategische und operative Unterstützung vor Ort

**Ihre Organisation, Ihr Unternehmen, Ihr Verein wächst. Neue Strukturen, Prozesse und Ressourcen werden gebraucht. Lösungen und Szenarien liegen in der Luft - ob diese bereits die richtigen sind? Was braucht Ihre Organisation langfristig, um wirksam, lebendig und attraktiv zu sein und um aufzublühen? Wir prüfen die Massnahmen auf Herz und Nieren und unterstützen Sie, bis sich herauskristallisiert, was für Ihr Unternehmen förderlich und ökonomisch ist.**

Mandat bei Ihnen vor Ort:  
massgeschneidert  
spezifisch  
projektbezogen  
Zeitaufwand:  
40 - 50 Stellenprozent  
4 - 12 Monate  
Für ein Kennenlernen:  
+41 31 371 69 79  
info@changels.ch  
www.changels.ch

changels GmbH ist trittsicher,  
achtsam, springlebendig.  
Wir coachen und beraten  
seit 1998 Organisationen in  
Veränderungsprozessen.



Martina Straub  
MA HSG/dipl. Betriebsökonomin  
Start-Up Coach/Managerin auf Zeit

changels bietet Ihnen:

Unmittelbare Entlastung für Sie und alle Beteiligten: Aufgaben werden ab sofort erledigt, Anliegen aufgenommen und ein (vorhandenes) Szenario wird umgesetzt. Wir sind schnell und geübt im Eindenken und uns Einarbeiten, involvieren die Beteiligten achtsam und sorgfältig, decken wichtige Dinge auf und konfrontieren wo nötig, um Druckpunkte und Schubkräfte herauszuarbeiten und den Weg frei zu machen.

Unabhängiges Hinterfragen von Prozessen, Zuständigkeiten klären, Wissen zusammentragen, visualisieren und dokumentieren.

Unbefangene Diskussionen mit unterschiedlichen Schlüsselpersonen und -gruppen (Vorstand, Verwaltungsrat, Inhaberinnen, Mitarbeit-

ende, Kundinnen, Partnerinnen) führen zu neuen Erkenntnissen deren Lösungen entweder vorläufig hilfreich oder bereits nachhaltig tragfähig sind.

Kreative, innovative und pfiffige Ideen für die Betriebsführung, die Führungsstrukturen und die ganze Organisation eines Unternehmens werden angedacht, aufgezeigt und umgesetzt.

Know-How und Beratung von changels und Netzwerkpartnern stehen zur Verfügung, um fachspezifische Fragen zu klären (Organisationsentwicklung, Kommunikation, Konfliktbewältigung, Fundraising, etc.), eine Zweitmeinung einzuholen und bei grossen Moderationen oder Workshops den Lead zu übernehmen.

Ziel ist herauszufinden, welche neuen Strukturen und Personen Sie im Unternehmen wirklich brauchen. So können Instrumente und Arbeitsabläufe eingeführt und über einige Monate getestet werden. Mit diesem gebündelten Wissen werden während 4-12 Monaten gangbare Lösungen skizziert.

Nach dieser Pilotphase können Sie mit einem neuen Verständnis, mit Vertrauen und Sicherheit die praktikablen Formen leichter umsetzen. Geeignet für Organisationen, Vereine oder Unternehmen, die an strukturelle Grenzen stossen, einen nächsten Professionalisierungsschritt tun wollen oder vor betrieblich ungewohnten oder unabsehbaren Veränderungen stehen.